

Madame Carole CHEUCLE
Directrice Générale Adjointe
Niort Agglomération
79000 NIORT

Fait à Niort le 2 septembre 2024

Réf : AFS-CAL 2024-09-02

Objet : Point situation Calyxis - Demande de remise gracieuse du loyer du bâtiment - 1, Av. Pythagore occupé par CALYXIS, à échéance d'un déménagement début 2025

Madame la Directrice Générale Adjointe,

Depuis le début de cette année 2024, Calyxis est entrée dans une phase de mutation qu'elle adapte sur le territoire, après une année 2023 de transition, à fort impact sur l'organisation interne et la santé économique de la structure.

L'accumulation de multiples facteurs dans un contexte de réalité mouvante, de changements non prévus sur cet exercice 2023 et de fragilités récurrentes, ont expliqué la situation.

Fort des difficultés à surmonter, Calyxis en tant que structure responsable, entourée de ses partenaires dont l'engagement réaffirmé reste intact ; assume en tirant enseignement de l'analyse de cette situation pour bâtir son plan d'action et sa stratégie de redressement.

Dans cette perspective, au-delà de la question essentielle de stabilité économique et financière, pour alimenter et orienter son plan stratégique (RH, gestion, financier, méthodologique, thématiques...), la nouvelle équipe de Direction en poste depuis novembre dernier, s'enrichit et prend appui sur les expériences de terrain, capitalise sur les relations partenariales réussies ainsi que sur la valorisation des actions engagées efficacement jusqu'à ce jour.

Calyxis à de plus, au fil du temps, su prendre sa place dans l'écosystème local tout en construisant une aura nationale lui conférant un positionnant unique et reconnu, comme référence sur des sujets majeurs de prévention, principalement dans les domaines du climat, de la santé ou encore de l'étude des comportements humain, qu'il est impératif de maintenir et de renforcer.

Par conséquent, outre la mise en place d'outils de suivi des projets ainsi que le renforcement des dispositifs de comptabilité analytique, cette situation a permis d'identifier les fragilités de Calyxis et poser les bases de son redressement et retour à l'équilibre. Celles-ci s'appuient sur l'optimisation et la rationalisation de ses ressources, ses activités et ses finances avec pour principale ambition : mieux maîtriser les coûts de fonctionnement, augmenter la partie chiffre d'affaires et continuer à développer le réseau des partenaires de Calyxis.

Néanmoins, au-delà des mesures financières et organisationnelles mises en place ; d'un volume certain de projets engagés permettant de maintenir notre chiffre d'affaire ; du soutien fort et réaffirmé de nos partenaires (dont Assurance Prévention, branche Prévention de France Assureurs) ou encore d'une baisse significative prévue de nos charges, dont celle de personnel (-285 K€) ; permettant d'envisager un retour à l'équilibre fin d'année 2024, avec une situation excédentaire attendue pour l'exercice 2025 ; le manque de trésorerie persiste et la baisse de nos charges de fonctionnement restent une préoccupation de tous les instants.

Dans ce contexte, la question de notre bâtiment et de sa charge s'est posée.

Au regard de notre activité et du recentrage de nos effectifs (10 pers), le constat est le suivant : le bâtiment occupé est surdimensionné et sous-exploité, avec un coût de location (110 K€/an) qui ne peut plus être supporté par la structure.

Après échanges menées avec vos services, nous envisageons de quitter ces locaux (début 2025 au plus tard) en travaillant ensemble à la recherche d'un lieu adapté à nos besoins actuels.

Lors de ces réflexions, s'est également posée la question des espaces de tests que nous sommes amenés à utiliser dans le cadre de nos activités d'expérimentation, dédiées à l'accompagnement d'entreprises qui souhaitent éprouver leur « concept » à des fins de prévention. Malgré notre déménagement, nous aimerions idéalement pouvoir garder la possibilité d'accéder aux plateaux de techniques du bâtiment en accord avec vous, pour réaliser ponctuellement nos expérimentations (tests in situ). Nous soumettons la possibilité que ce point soit réfléchi dans le cadre de nos futurs échanges.

Par la présente, je souhaitais vous apporter un bref éclairage sur la situation difficile que traverse la structure depuis plusieurs mois, accentuée par une trésorerie en extrême tension (vigilance constante dans le cadre d'un plan de trésorerie perpétuellement mis à jour). Mais également faire état des mesures mises en place, des projections et perspectives correctives envisagées, reflet de la réactivité et mobilisation d'une équipe engagée, qui souhaite maintenir le cap pour un retour à l'équilibre.

C'est dans ce cadre et dans l'attente de notre déménagement au plus tard début d'année 2025, que je sollicite un soutien de Niort Agglo, pour une remise gracieuse de loyer du bâtiment occupé 1 av. Pythagore, afin de nous permettre de conforter nos efforts de redressement en impactant positivement notre trésorerie.

Je reste à votre disposition pour vous apporter les compléments, supports ou documents dont vous auriez besoin pour venir étayer ou éclairer l'ensemble des points abordés dans ce courrier.

Niort Agglomération est un partenaire majeur et impliqué depuis toujours auprès de Calyxis en tant qu'acteur clé territoire et de son écosystème. Votre engagement à nos côtés est précieux.

Veillez agréer, Madame la Directrice Générale Adjointe, l'expression de ma considération distinguée.

Audrey FRANCOIS-SOUCHE
Directrice